

ΠΑΠΑΖΗΛΑΚΗΣ

ΑΘ. ΧΡΗΣΤΟΣ

cpazil@gmail.com 
[http://linkedin.com/in/christos-](http://linkedin.com/in/christos-papazilakis-309758172)
papazilakis-309758172 
Skype : cpazil



ΣΤΟΧΟΣ

Η προσφορά στον οργανισμό (επιχείρηση) με αποκλειστικό σκοπό το βέλτιστο αποτέλεσμα για την επίτευξη των εκάστοτε επιχειρηματικών στόχων και την βελτίωση του οικονομικού αποτελέσματος.



ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ

Χημικός Μηχανικός | Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο

2006 – 2013

Απόφοιτος τμήματος χημικών μηχανικών ΕΜΠ με βαθμό απολυτηρίου 6,94.

Διπλωματική εργασία : Τεχνο-οικονομική μελέτη για μονάδα παραγωγής βιοαερίου σε αγελαδοτροφική μονάδα , Ιουνιος 2013.



ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ

Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος | ΕΒΡΟΦΑΡΜΑ Α.Ε.

2021– 2026

Εμπορικός Διευθυντής | ΕΒΡΟΦΑΡΜΑ Α.Ε.

2017 – 2021

Κύρια καθήκοντα :

- Επίτευξη προϋπολογισμού πωλήσεων.
- Εφαρμογή εμπορικής πολιτικής για το σύνολο της ελληνικής αγοράς.
- Συμφωνίες με μεγάλους εθνικούς πελάτες (key account).
- Συμφωνίες με πελάτες για προϊόντα Ιδιωτικής ετικέτας.
- Σύσταση τμήματος εξαγωγών, ανάπτυξη πωλήσεων πελατών εξωτερικού.
- Στελέχωση υποκαταστημάτων με στελεχιακό δυναμικό σε όλες τις θέσεις.
- Ανάπτυξη πανελλαδικού δικτύου αντιπροσώπων.
- Οργάνωση και καθοδήγηση του τμήματος sales back-office, τμήματος logistic, του τμήματος τιμολόγησης και του τμήματος πιστωτικού ελέγχου.
- Ευθύνη της εύρυθμης λειτουργίας του συστήματος software συστήματος πωλήσεων, αναβαθμίσεις , διορθώσεις και νέες λειτουργίες .
Στενή συνεργασία με το τμήμα IT.
- Ευθύνη συντήρησης του hardware εξοπλισμού καθώς και των οχημάτων διανομής.

Οργάνωση και προγραμματισμός παραγωγής | ΕΒΡΟΦΑΡΜΑ Α.Ε.

2015 – 2017

Ως χημικός μηχανικός διετέλεσα βοηθός διευθυντή εργοστασίου.

Βασική αρμοδιότητα ήταν η ποιοτική παραγωγή προϊόντων με την καλύτερη δυνατή αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων. Στα πλαίσια αυτά συνεργάστηκα στενά με το τμήμα ποιοτικού ελέγχου, τον υπεύθυνο παραγωγής, το τμήμα προσωπικού και το τεχνικό τμήμα.

Διευθυντής πωλήσεων AM&Θ | ΕΒΡΟΦΑΡΜΑ Α.Ε.

2012 – 2015

Αναδιοργάνωση δικτύου διανομής και ανάπτυξη πωλήσεων.

- Εφαρμογή νέας εμπορικής πολιτικής σε Μ/Μ.
- Στελέχωση των υποκαταστημάτων της περιοχής AM&Θ με οδηγούς, πωλητές και διαχειριστές πωλήσεων.
- Υποστήριξη νέων προϊόντων (λανσαρίσματα).

Υπεύθυνος πωλήσεων Αττικής | ΕΒΡΟΦΑΡΜΑ Α.Ε.

2006 – 2011

Παράλληλα με τις σπουδές επιτέλεσα υπεύθυνος πωλήσεων στο νομό Αττικής, με κύρια καθήκοντα:

- Εξυπηρέτηση και διεύρυνση B2B πελατολογίου (συμφωνίες, πωλήσεις, εισπράξεις).
- Οργάνωση και διοίκηση τοπικών διανομών για το συγκεκριμένο πελατολόγιο.
- Οργάνωση, καθοδήγηση και υποστήριξη ομάδας ανθρώπων για εκτέλεση In store promotion σε πολυκαταστήματα (Carrefour) του νομού Αττικής.



ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

- | | |
|--------------------------------------|--|
| • Άριστη γνώση Microsoft Office | • Οργανωτικές ικανότητες . |
| • Ξένες γλώσσες: καλή γνώση Αγγλικών | • Συνεργατικό πνεύμα εργασίας |
| • Δίπλωμα Οδήγησης Γ' επαγγελματικό | • Επικοινωνιακά χαρακτηριστικά |
| • Διαπραγματευτικές ικανότητες. | • Στρατιωτικές υποχρεώσεις
εκπληρωμένες (16 ΤΥΠ, 16 ΜΜΠ
2011 Α'ΕΣΣΟ) |

ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΠΑΠΑΖΗΛΑΚΗΣ

Τόπος κατοικίας: Διδυμότειχο
Email: pp@evrofarma.gr

ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ

2013: Μηχανολόγος Μηχανικός, Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο

ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ

2021-2026: **Εβροφάρμα Α.Ε.**, Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου

2020-Σήμερα: **Εβροφάρμα Α.Ε.** (Διευθυντής Εργοστασίου)

- Επίτευξη προϋπολογισμού παραγωγής
- Διοίκηση προσωπικού παραγωγής (70 άτομα)
- Υπεύθυνος εγκαταστάσεων και μηχανών του εργοστασίου
- Υπεύθυνος νομιμότητας εξοπλισμού και εγκαταστάσεων βάση νομοθεσίας που διέπει τη βιομηχανία
Project:
- Εγκατάσταση προγράμματος μηχανογράφησης στην παραγωγή για άμεση επικοινωνία παραγωγής με το ERP, ενημέρωση αποθεμάτων, οδηγίες προς τους εργοδηγούς, ποιοτικό έλεγχο και αναλώσεις παραγωγών.
- Σχεδιασμός επενδύσεων που θα υλοποιηθούν στο εργοστάσιο Διδυμοτείχου

2017-2020: **Εβροφάρμα Α.Ε.** (Διευθυντής Τεχνικού Τμήματος)

- Υπεύθυνος για την τήρηση προληπτικών συντηρήσεων και συντονισμό έκτακτων βλαβών
- Βελτίωση ποιότητας προϊόντων και μείωση αστοχιών παραγωγής
Project:
- Εγκατάσταση software για την παρακολούθηση του τεχνικού τμήματος
- Σχεδιασμός και υλοποίηση νέων γραμμών παραγωγής στα τμήματα στραγγιστού και παραδοσιακού γιαουρτιού
- Σχεδιασμός και υλοποίηση γραμμής μίξης φρούτου στο γιαούρτι Υπεύθυνος κτηνοτροφικής μονάδας

2009-2017: **Campus M.A.E.** (Υπεύθυνος Μονάδας)

- Διοίκηση προσωπικού (25 άτομα προσωπικό)
- Υπεύθυνος προμηθειών 2 Project
- Αύξηση ζωικού πληθυσμού και αύξηση της ημερήσιας παραγωγής γάλακτος κατά 15 φορές
- Αύξηση αποδόσεων μέσω συνεργασίας με τεχνικούς συμβούλους από Ισραήλ, Η.Π.Α. και Ολλανδία

ΞΕΝΕΣ ΓΛΩΣΣΕΣ: Αγγλικά

ΣΕΜΙΝΑΡΙΑ/ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ:

- TUV Hellas: Internal Auditor ISO 45001:2018
- Alta Genetics Inc: Dairy Manager School

MARIA ΠΑΠΑΖΗΛΑΚΗ

Τόπος κατοικίας: Διδυμότειχο

Email: m.papazilaki@evrofarma.gr

Εκπαίδευση

2016: Σχολή Θετικών Επιστημών -Τμήμα Πληροφορικής / Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης

Επαγγελματική εμπειρία

Από το 2021 έως το 2026 διετέλεσε εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εβροφάρμα Α.Ε.

Διετέλεσε βοηθός στο τμήμα ποιοτικού ελέγχου της Εβροφάρμα Α.Ε. και εκπαιδεύτηκε σε όλες τις διαδικασίες του τμήματος.

Εκπαιδεύτηκε στο σύστημα Διασφάλισης Ποιότητας και στα πρότυπα που εφαρμόζει η εταιρεία και διετέλεσε βοηθός Διασφάλισης Ποιότητας.

Από το 2014 έως και σήμερα είναι Υπεύθυνη Τμήματος Διασφάλισης Ποιότητας Έρευνας και Ανάπτυξης με κύρια καθήκοντα:

- Διασφάλιση της εφαρμογής, της διατήρησης και της επικαιροποίησης του συστήματος
- Διαχείρισης Ποιότητας.
- Σχεδιασμός και η εφαρμογή ενός ευέλικτου και δυναμικού Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας σύμφωνα με τις απαιτήσεις των προτύπων που εφαρμόζει η εταιρεία. (HACCP, ISO 22000:2005, ISO 9001:2015, IFS (International Food Standard), BRC (Global Standard for Food Safety)).
- Επιθεώρηση των διαδικασιών της εταιρείας .
- Υπεύθυνος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14001:2015 .
- Εκπαίδευση των εργαζομένων στις Αρχές Υγιεινής και Ασφάλειας Τροφίμων.
- Εφαρμογή της Πολιτικής Ποιότητας της εταιρείας.
- Εφαρμογή των Στόχων της εταιρείας και ορισμός νέων δεικτών παρακολούθησης.
- Πρόβλεψη του κινδύνου και εφαρμογή διορθωτικών κινήσεων για την εξάλειψη του .
- Αντιπροσώπευση της εταιρείας σε θέματα που αφορούν την Ποιότητα των προϊόντων.
- Παρακολούθηση, ενημέρωση και εφαρμογή της σχετικής νομοθεσίας.
- Ενημέρωση της διοίκησης και αποστολή αναφορών για θέματα ποιότητας.
- Ομαλή λειτουργία του τμήματος Έρευνας και Ανάπτυξης και εφαρμογή των εκάστοτε project βελτίωσης προϊόντων και διαδικασιών.
- Οργάνωση του τμήματος Ποιοτικού ελέγχου.
- Διοίκηση προσωπικού του τμήματος ποιότητας.

Υπεύθυνη ITGC (Information Technology General Control) με κύρια καθήκοντα:

- Ομαλή λειτουργία και ασφάλεια των υπολογιστικών συστημάτων της εταιρείας σε συνεργασία με εξωτερικούς συνεργάτες.
- Ανάπτυξη και συντήρηση των δικτύων και υπολογιστικών συστημάτων με τρόπους ώστε να βελτιστοποιείται η απόδοση σε συνεργασία με εξωτερικούς συνεργάτες.

Σεμινάρια/ Πιστοποιήσεις

- Βασικές αρχές Υγιεινής και Ασφάλειας τροφίμων
- Απαιτήσεις Προτύπου IFS vs6
- Απαιτήσεις Προτύπου BRC
- Εσωτερικός Επιθεωρητής ISO 9001:2015

Ξένες Γλώσσες

- Καλή γνώση Αγγλικών

Χρήστος Π. Παπαζηλάκης

papazilakis.christos@evrofarma.gr

LinkedIn: Christos P. Papazilakis

Εκπαίδευση

- Istanbul Bilgi University – Κωνσταντινούπολη Σχολή Ηλεκτρολόγου Ηλεκτρονικού Μηχανικού

Επαγγελματική Εμπειρία Εβροφάρμα Α.Ε. (2018 – σήμερα)

- Βοηθός Υπεύθυνου Παραγωγής (2018–2023)
 - Υποστήριξη και σταδιακή αντικατάσταση του Υπεύθυνου Παραγωγής.
 - Πλήρης ανάληψη καθηκόντων κατά τις περιόδους απουσίας.
 - Άριστη γνώση λειτουργίας του συνόλου των μηχανημάτων παραγωγής.
- Υπεύθυνος Προγραμματισμού Παραγωγής – Planner (2024 – Δεκ. 2025)
 - Σχεδιασμός παραγωγής, παρακολούθηση ροής εργασιών και εξισορρόπηση παραγωγικής δυναμικότητας.
- Ανάπτυξη Εργαλείων Προγραμματισμού (τέλος 2024 – σήμερα)
 - Ανάπτυξη εργαλείων forecasting και planning για την αύξηση της ακρίβειας και αποδοτικότητας.
- Διευθυντής Εφοδιαστικής Αλυσίδας (Ιαν. 2026 - σήμερα)
 - Συντονισμός και βελτιστοποίηση λειτουργιών της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Ομάδα Παραγωγών Ασημενίου Ι.Κ.Ε. (2018 – σήμερα)

Διαχειριστής και εταίρος

- Ίδρυση, διοίκηση και ανάπτυξη εταιρείας εκτροφής αιγών και παραγωγής γίδινου γάλακτος.
- Οργάνωση παραγωγικής διαδικασίας και υλοποίηση επενδύσεων μέσω Σχεδίων Βελτίωσης, Ταμείου Ανάκαμψης και Αναπτυξιακού Νόμου.
- Εκσυγχρονισμός εγκαταστάσεων και σημαντική αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας.

Δεξιότητες

- Σχεδιασμός & Βελτιστοποίηση Παραγωγής
- Προγραμματισμός & Ανάπτυξη Εργαλείων Forecasting
- Διοίκηση Ομάδας & Ηγεσία
- Διαχείριση Αγροκτηνοτροφικών Επιχειρήσεων
- Γνώση επενδυτικών εργαλείων και κοινοτικών πόρων
- Στρατηγικός Σχεδιασμός & Ανάλυση Κόστους

Γλώσσες

- Ελληνικά – Μητρική
- Αγγλικά – Άριστα
- Βουλγαρικά – Καλή γνώση
- Τουρκικά – Καλή γνώση

ΠΡΟΣΩΠΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Όνομα: Έφη Δελή

Κινητό : +30 6976792283

Δ/ση : Μαινάλου 5 Ν. Κηφισιά, τ.κ 14564

LinkedIn: www.linkedin.com/in/efi-deli-15983649/

Η επαγγελματική μου εμπειρία καλύπτει σχεδόν 30 χρόνια στον τραπεζικό τομέα, στη διαχείριση κινδύνων και στο χώρο των χρηματοοικονομικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών. Είχα την ευκαιρία να αναλάβω και να φέρω εις πέρας σημαντικά στρατηγικά έργα συνεργαζόμενη στενά με τις ανώτερες διοικήσεις, τους μετόχους και μεγάλες ομάδες εργασίας. Μέσω της συμμετοχής μου σε Διοικητικά Συμβούλια καθώς και Επιτροπές Διοικητικών Συμβουλίων, τόσο σε εκτελεστικούς όσο και μη εκτελεστικούς ρόλους, έχω άριστη γνώση των βέλτιστων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης και συμμόρφωσης με το θεσμικό πλαίσιο των εισηγμένων εταιρειών.

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΑ ΣΥΜΒΟΥΛΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ

- ❖ Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Jumbo ΑΕ (*Ιούλιος 2023 – σήμερα*).
- ❖ Μη Εκτελεστικό Μέλος, Εκπρόσωπος του ΤΧΣ στα Διοικητικά Συμβούλια της Eurobank και της Eurobank Holdings (Ιαν 2021 – Νοε 2023). Μέλος των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου (Επιτροπή Ελέγχου, Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων, Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων, Επιτροπή Αποδοχών και Επιτροπή Ψηφιακού Μετασχηματισμού). Η συμμετοχή μου στα διοικητικά συμβούλια εγκρίθηκε με την αξιολόγηση Fit & Proper της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας (ΕΚΤ, Αύγουστος 2021).
- ❖ Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ της Ελληνικής Εταιρείας Εξαγωγικών Πιστώσεων ΑΕ (Δεκ 2024 – Μάρτιος 2026).
- ❖ Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου της ICAP ως Οργανισμού Αξιολόγησης Πιστοληπτικής Ικανότητας, υπαγόμενη στην ESMA (Ευρωπαϊκή Αρχή Κινητών Αξιών) σύμφωνα με τους κανονισμούς της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Νόμος 1060/2009). Η ICAP είναι ο μόνος επιλέξιμος Οργανισμός Πιστοληπτικής Αξιολόγησης στην Ελλάδα από την ΕΚΤ (ΕCAI) (2010 - 2015).
- ❖ Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του «Πράσινου Ταμείου» που συστάθηκε με το Νόμο 3889/14-10-2010 και εποπτεύεται από το Υπουργείο Περιβάλλοντος, Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής. Το ταμείο αποσκοπούσε στη χρηματοδότηση περιβαλλοντικών έργων και δράσεων για την πρόληψη της κλιματικής αλλαγής (2010-2013).
- ❖ Μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της εισηγμένης στο χρηματιστήριο Αθηνών Attica Bank (*Ιούλιος 2011-Φεβ 2014*).
- ❖ Εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της T-Bank (*Ιούλιος 2011 – Δεκέμβριος 2011*).

ΕΡΓΑΣΙΑΚΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ

Δεκ 2024 – Μάρτιος 2026 | Export Credit Greece (ECG), Διευθύνουσα Σύμβουλος

- ❖ Διαχείριση του Επιχειρησιακού και Λειτουργικού Μετασχηματισμού του κρατικού οργανισμού ασφάλισης εξαγωγικών πιστώσεων σε ένα νέο χρηματοοικονομικό όμιλο θυγατρικών εταιρειών με δραστηριότητες στην ασφάλιση πιστώσεων και το factoring, σύμφωνα με το ευρωπαϊκό κανονιστικό πλαίσιο.
- ❖ Εκσυγχρονισμός των ψηφιακών υποδομών της εταιρείας μέσω ενός ολοκληρωμένου συστήματος ERP στην οικονομική διαχείριση της εταιρείας και μιας διασυνδεδεμένης πλατφόρμας ασφαλιστικών εργασιών, για την αυτοματοποίηση των αιτημάτων πιστωτικών ορίων από εξαγωγικούς πελάτες.
- ❖ Επίτευξη υψηλών οικονομικών επιδόσεων μέσω της ενεργής διαχείρισης του επενδυτικού χαρτοφυλακίου της εταιρείας ύψους περίπου 200 εκατ. ευρώ, της μείωσης των λειτουργικών/αντασφαλιστικών εξόδων και της βελτίωσης των διαδικασιών ανάληψης και διαχείρισης κινδύνων.

- ❖ Ολοκλήρωση του επιχειρηματικού πλάνου (business plan) και του συνόλου των δικαιολογητικών καθώς και διεξαγωγή προπαρασκευαστικών συζητήσεων με τις ελληνικές ρυθμιστικές αρχές για την αδειοδότηση μιας νέας θυγατρικής ασφαλιστικής εταιρείας.
- ❖ Ανάπτυξη νέων χρηματοδοτικών εργαλείων και πολιτικών χρηματοδότησης για την μεσομακροπρόθεσμη ασφάλιση πιστώσεων και τις χρηματοοικονομικές εγγυήσεις σε συνεργασία με τον Όμιλο της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων (ΕΤΕΠ).
- ❖ Εκπροσώπηση της εταιρείας σε εμπορικά συνέδρια και επιχειρηματικές αποστολές στο εξωτερικό, αναδεικνύοντας τον κρίσιμο ρόλο της στην ανάπτυξη των ελληνικών εξαγωγών και επενδύσεων που πραγματοποιούνται από τοπικούς εταιρικούς ομίλους.

Οκτώβριος 2015 – Αύγουστος 2023 | Όμιλος Grecotel (Family Office), Ανώτερη Οικονομική Σύμβουλος

- ❖ Παροχή χρηματοοικονομικών συμβουλών στη Διοίκηση της κορυφαίας οικογενειακής επιχείρησης στον ελληνικό τουριστικό τομέα με 33 πολυτελή ξενοδοχεία/θέρετρα υπό διαχείριση.
- ❖ Αξιολόγηση επενδυτικών ευκαιριών και μετοχικών συνεργασιών (Joint Ventures) με διεθνείς εταιρείες ιδιωτικών επενδυτικών κεφαλαίων στον τομέα του τουρισμού.
- ❖ Επιτυχής λήψη χρηματοδότησης ύψους €40 εκατ. μέσω σύναψης νέας τραπεζικής σχέσης με μη συστημικό χρηματοπιστωτικό ίδρυμα.
- ❖ Διαχείριση της διαδικασίας διαπραγμάτευσης και συμφωνίας για κοινοπρακτική έκδοση ύψους €80 εκατ. με διεθνείς οργανισμούς (ΕΤΕΠ/EBRD) ως την πρώτη άμεση επένδυση στον ελληνικό τουριστικό τομέα.
- ❖ Επιτυχής διαχείριση της συμφωνίας δανειακής αναδιάρθρωσης ενός σύνθετου χαρτοφυλακίου ύψους €100 εκατ. με ελληνική συστημική τράπεζα.
- ❖ Σχεδιασμός και σύσταση νέας δομής εταιρειών συμμετοχών (holding) στο εξωτερικό (Λουξεμβούργο & Κύπρος) με στόχο την εκμετάλλευση ευνοϊκότερου φορολογικού πλαισίου και διευκόλυνσης των διεταιρικών πράξεων.
- ❖ Διαχείριση του έργου υλοποίησης ενός νέου treasury συστήματος για τη βελτίωση των λειτουργιών ταμειακής διαχείρισης και ενοποίησης σε επίπεδο Ομίλου, σε συνεργασία με τις οικονομικές διευθύνσεις των ξενοδοχείων.
- ❖ Ανάπτυξη εμπορικής συμφωνίας με τη Fraport Greece για την παρουσία του Ομίλου στα σημαντικότερα αεροδρόμια υπό διαχείριση.
- ❖ Συντονισμός της διαδικασίας έκδοσης εταιρικού ομολόγου από την κορυφαία θυγατρική του Ομίλου, και λήψη θετικής πιστοληπτικής αξιολόγησης (credit rating) από εξωτερικό οργανισμό πιστοληπτικής διαβάθμισης.

Δεκ 2013–Αύγουστος 2015 | Eurobank-Ergasias | Γραφείο Διαχείρισης Έργων (PMO Office)

Σημαντική συμμετοχή στη νομική και λειτουργική συγχώνευση μεταξύ της Eurobank και του (Νέου) Ταχυδρομικού Ταμιευτηρίου, ως μεταβατική τράπεζα κατόπιν της εξυγίανσης του πρώην Ταχυδρομικού Ταμιευτηρίου και την ανκεφαλαιοποίησή του από το ΤΧΣ. Μέλος των Ομάδων Διαχείρισης Κινδύνων και Ενοποίησης των Λογιστηρίων και των δανειακών προϊόντων / υπηρεσιών σε εταιρικούς πελάτες (Corporate και SMEs)

Φεβ 2012 – Δεκ 2013 | Hellenic Postbank (Ταχυδρομικό Ταμιευτήριο Α.Τ.Ε), Αναπληρώτρια Γενική Διευθύντρια Στρατηγικού Σχεδιασμού

- ❖ Επικεφαλής των Δ/νσεων Στρατηγικού Σχεδιασμού, Διοικητικής Πληροφόρησης (MIS) και Σχέσεων με Επενδυτές (Investor Relations). Μέλος των επιτροπών ALCO, IT Steering Committee, και Investment Committee.
- ❖ Επιμέλεια των εταιρικών παρουσιάσεων, έκδοση σε μηνιαία βάση του Executive Management Report (MIS) και σε 3-μηνιαία βάση του Peer Group Research με οικονομικά στοιχεία και συγκριτική ανάλυση επιμέρους κρίσιμων μεγεθών (KPIs) των τραπεζών του ανταγωνισμού.
- ❖ Συντονισμός στρατηγικών έργων και παροχή πληροφόρησης προς ενημέρωση της

Διοίκησης και εξωτερικών φορέων όπως ΤτΕ, ΤΧΣ, Επιτροπή Ανταγωνισμού, Οίκοι Αξιολόγησης, Εταιρείες Συμβούλων κλπ.

Ιούλιος 2011-Ιαν 2012 | TBank (πρώην ASPIS Bank) | Διευθύνουσα Σύμβουλος (CEO)

- ❖ Ανάθεση από τη Διοίκηση του Ταχυδρομικού Ταμιευτηρίου ως βασικού μετόχου, του ρόλου της προετοιμασίας των διαδικασιών συγχώνευσης μεταξύ των 2 τραπεζών.
- ❖ Διεξαγωγή των Γενικών Συνελεύσεων των μετόχων, αξιολόγηση του προσωπικού, ενοποίηση των βασικών εταιρικών δομών και πολιτικών τιμολόγησης μεταξύ των δυο τραπεζών, ενοποίηση χαρτοφυλακίων προϊόντων και υπηρεσιών.
- ❖ Δραστική βελτίωση της ποιότητας του χαρτοφυλακίου χορηγήσεων μέσω μεταβολών στη πιστωτική πολιτική και λήψης έκτακτων ειδικών προβλέψεων για επισφαλείς χορηγήσεις σε επιχειρηματικούς πελάτες.
- ❖ Συντονισμός των ασκήσεων αξιολόγησης πιστωτικού κινδύνου για τα επιχειρηματικά χαρτοφυλάκια και της εκτίμησης κεφαλαιακών αναγκών από την εταιρεία Black Rock
- ❖ Συντονισμός των διαδικασιών due diligence για λογαριασμό της ΤτΕ σε συνεργασία με εταιρείες ορκωτών ελεγκτών στα πλαίσια της διαδικασίας εξυγίανσης της Τράπεζας.

**Μάρτιος 2008-Ιούλιος 2011 | Hellenic Postbank (Ταχυδρομικό Ταμιευτήριο Α.Τ.Ε) -
Αναπληρώτρια Γενική Διευθύντρια**

- ❖ Επικεφαλής των Δ/νσεων Διαχείρισης Κινδύνων (Risk Management) και Συμμόρφωσης (Compliance/AML).
- ❖ Μέλος της Επιτροπής ALCO της Τράπεζας και της Επιτροπής Αξιολόγησης Πιστοδοτήσεων της θυγατρικής εταιρείας του Ταχυδρομικού Ταμιευτηρίου Post Credit (Ανώνυμη Εταιρεία Παροχής Πιστώσεων).
- ❖ Διαχείριση θεμάτων εποπτείας της ΤτΕ, ανάπτυξη και διαχείριση συστημάτων μέτρησης και αναφοράς κινδύνων, διενέργεια stress tests σε συνεργασία με ΤτΕ και διεθνούς φορείς (ΕΚΤ, ΔΝΤ κλπ)
- ❖ Σύνταξη και υποβολή εκθέσεων προς το ΔΣ και την ΤτΕ αναφορικά με το πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων της Τράπεζας.

**Σεπτ 2004-Μάρτιος 2008 | Marfin Εγνατία Τράπεζα Α.Ε (Marfin Egnatia Bank) -
Διευθύντρια Στρατηγικής Ανάλυσης**

- ❖ Μέλος της επιτροπής ALCO της τράπεζας και επικεφαλής 15μελούς ομάδας με τομείς ευθύνης τη διενέργεια οικονομικών αναλύσεων, τον επιχειρησιακό σχεδιασμό και την ετήσια στοχοθέτηση Προϋπολογισμού σε συνεργασία με την Οικονομική Διεύθυνση, τις επιχειρηματικές μονάδες και τη Διοίκηση.
- ❖ Μέτρηση κερδοφορίας σε μηνιαία και περιοδική βάση (ανά πελάτη / προϊόν / επιχειρησιακό τομέα) και παραγωγή του συνόλου των θεσμικών αναφορών προς την Τράπεζα της Ελλάδος.
- ❖ Υπεύθυνο στέλεχος για την παροχή τακτικής ενημέρωσης προς τους διεθνείς οίκους αξιολόγησης και τους οικονομικούς αναλυτές.
- ❖ Υπεύθυνη σύνταξης του 3-ετούς επιχειρησιακού σχεδίου (Business Plan) των 3 τραπεζών στην Ελλάδα Εγνατία, Λαϊκή, Marfin το 2006 σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ΤτΕ.

**Μάιος 2002-Σεπτ 2004 | Εγνατία Τράπεζα Α.Ε - Διευθύντρια,
Διεύθυνση Διαχείρισης Πελατειακών Σχέσεων (CRM)**

Υπεύθυνη για την οργάνωση και εποπτεία του πλαισίου διαχείρισης των σχέσεων με μεγάλους πελάτες της τράπεζας (CRM), με στόχο την ενίσχυση των εσόδων σταυροειδών πωλήσεων (cross-selling) προϊόντων και υπηρεσιών του Ομίλου.

**1999 - Μάρτιος 2002 Εθνική Τράπεζα Ελλάδος Α.Ε - Σύμβουλος Διοίκησης
Διεύθυνση Διαχείρισης Ενεργητικού-Παθητικού**

- ❖ Σύμβουλος Διοίκησης με ευθύνη την ανάπτυξη και εφαρμογή του εξειδικευμένου πλαισίου λειτουργίας της Δ/νσης Διαχείρισης Ενεργητικού-Παθητικού καθώς και των

υποστηρικτικών λειτουργιών προς την Επιτροπή (ALCO) του Δ.Σ της ΕΤΕ.

- ❖ Η Εθνική Τράπεζα ήταν η πρώτη τράπεζα στην Ελλάδα η οποία ανέπτυξε ισχυρή υποδομή για την μέτρηση της ευαισθησίας των βασικών χρηματοοικονομικών μεγεθών του Ισολογισμού της σε μεταβολές εξωτερικών οικονομικών συνθηκών καθώς και ενεργή διαχείριση του επιτοκιακού κινδύνου (IR Risk) μέσω πολιτικών τιμολόγησης και αντιστάθμισης κινδύνων.

1995 - 1999 | ACCENTURE SA (πρώην Andersen Consulting)

Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών στον χρηματοοικονομικό τομέα. Ενδεικτικά έργα στα οποία συμμετείχα :

- ❖ **Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος - Δ/ση Διαχείρισης Κινδύνων**

Υπεύθυνη υλοποίησης των διαδικασιών και συστημάτων διαχείρισης κινδύνων (Risk Management) για την παραγωγή & υποβολή των θεσμικών αναφορών κεφαλαιακής επάρκειας σε επίπεδο ομίλου της ΕΤΕ προς την Τράπεζα της Ελλάδος, σύμφωνα με την πρώτη Κοινοτική Οδηγία Κεφαλαιακής Επάρκειας CAD 93/6. Η Εθνική Τράπεζα ήταν η πρώτη Ελληνική τράπεζα η οποία ανέπτυξε έγκαιρα και με μεγάλη επιτυχία εξειδικευμένο πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων και συστήματα μέτρησης και αναφοράς κινδύνων.

- ❖ **EFG EuroBank**

- ο Συμμετοχή στην υλοποίηση του έργου “Στρατηγική Λιανικής Τραπεζικής” στα πλαίσια της συγχώνευσης της Eurobank με την Interbank, με τομέα ευθύνης την οργανωτική & λειτουργική ευθυγράμμιση των δικτύων καταστημάτων των δύο τραπεζών.
- ο Βασική συμμετοχή στο έργο του “Management Information System (MIS)”, με κύρια ευθύνη τον καθορισμό προδιαγραφών εσωτερικής τιμολόγησης μεταφοράς κεφαλαίων (FTP) και αναφορών κερδοφορίας προς τη Διοίκηση της Τράπεζας.

- ❖ **Τράπεζα της Ελλάδος / Τμήμα Συναλλάγματος**

Υπεύθυνη για την ανάλυση και την καταγραφή των επιχειρηματικών και λειτουργικών απαιτήσεων για την εγκατάσταση νέου ενοποιημένου συστήματος διαχείρισης διαθεσίμων (front / middle / back office) το οποίο θα υποστήριζε τις λειτουργίες της διεύθυνσης συναλλάγματος, στα πλαίσια του νέου ρόλου της Τράπεζας της Ελλάδος ως μέλος του Ευρωπαϊκού συστήματος κεντρικών τραπεζών.

- ❖ **Εμπορική Τράπεζα**

Ανάλυση της Κοινοτικής Οδηγίας Κεφαλαιακής Επάρκειας CAD 93/6 σχετικά με το κανονιστικό πλαίσιο του τραπεζικού συστήματος για τους κινδύνους αγοράς. Το έργο υλοποιήθηκε στους τομείς της Διαχείρισης Διαθεσίμων και της Επενδυτικής Τραπεζικής.

- ❖ **Λαϊκή Τράπεζα Κύπρου - Κύπρος (Laiki Bank)**

Διαμόρφωση ολοκληρωμένου πλαισίου παρακολούθησης και διαχείρισης των κινδύνων της τράπεζας (οργάνωση, πολιτικές, διαδικασίες, συστήματα) στα πλαίσια της τότε σταδιακής απελευθέρωσης της Κυπριακής αγοράς καθώς και τη διεθνή επέκταση της τράπεζας μέσω θυγατρικών εταιρειών στο εξωτερικό.

- ❖ **Οργανισμός Τηλεπικοινωνιών Ελλάδος (ΟΤΕ)**

Συμμετοχή στην κοινή ομάδα εργασίας των ANDERSEN CONSULTING, ARTHUR ANDERSEN και ETCO για την ανάπτυξη του 5ετούς Επιχειρηματικού Σχεδίου του ΟΤΕ ενόψει της εισαγωγής του στο Χρηματιστήριο Αθηνών το 1995. Οι τομείς ευθύνης περιλάμβαναν την έκθεση χρηματοοικονομικής αποτίμησης των περιουσιακών στοιχείων του ΟΤΕ και τον υπολογισμό των προβλεπόμενων οικονομικών αποτελεσμάτων και δεικτών κερδοφορίας.

1994-1995 Σίγμα Χρηματιστηριακή (νυν Πειραιώς Α.Ε.Π.Ε.Υ)

Χρηματοοικονομική ανάλυση εισηγμένων εταιρειών, παροχή ενημέρωσης προς ξένους θεσμικούς επενδυτές καθώς και ανάπτυξη μικρών εφαρμογών-λύσεων για λογαριασμό της εταιρίας αναφορικά με την παρακολούθηση της απόδοσης των μετοχών του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

1989 & 1993 | Aluminium Pechiney Group (Ομίλος Μυτιληναίου), Πρακτική Εργασία Μεταπτυχιακού, Τίτλος Διατριβής MSc : Συστήματα Λήψης Αποφάσεων στη Βιομηχανική Παραγωγή Αλουμινίου.

ΤΙΤΛΟΙ ΣΠΟΥΔΩΝ

1992-1993: London School of Economics and Political Science (LSE), University of London
MSc Ανάλυση, Σχεδιασμός και Οικονομική Διοίκηση Πληροφοριακών Συστημάτων
1987-1992: Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών (πρώην ΑΣΟΕΕ)
1984-1987: Λύκειο Ιτέας Φωκίδος, **Απολυτήριο (βαθμός 19 %₁₁)**

ΥΠΟΤΡΟΦΙΕΣ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ

- ❖ Ίδρυμα Κρατικών Υποτροφιών (ΙΚΥ):
- Υποτροφία για την 2^η υψηλότερη βαθμολογία εισαγωγής σε Ελληνικό Πανεπιστήμιο (ακαδημαϊκό έτος 1987)
 - Υποτροφία για ερευνητική δραστηριότητα (ακαδημαϊκό έτος 1994)

ΑΛΛΑ ΠΡΟΣΟΝΤΑ

Ξένες Γλώσσες : Αγγλικά (πολύ καλά)

Χρήση Η/Υ : Εφαρμογές Microsoft Office, Globus / Temenos, Sendero / Fiserve, ORACLE, SAP ERP & Treasury

Θεόδωρος Κ. Ξεντές

Παραλία Επανομής, Τ.Θ. 3411, 57500 Θεσσαλονίκη
(+30) 23920 43271, (+30) 2310 256989, (+30) 695 5487258

xentesth@gmail.com

<https://www.linkedin.com/in/theodoros-xentes-094a2695/>.

Ημερομηνία Γεννήσεως: 15/09/1964

Οικογενειακή Κατάσταση: Έγγαμος, με δύο παιδιά

Επαγγελματικό Προφίλ

Ανώτερο διοικητικό στέλεχος με εμπειρία 35 ετών σε επιχειρήσεις διαφορετικών κλάδων οικονομικής δραστηριότητας: εξόρυξης, τροφίμων, κλωστοϋφαντουργίας, επεξεργασίας ξύλου, σε θέματα οικονομικής λειτουργίας, οργάνωσης και διοίκησης, παραγωγής, ανάπτυξης, επίτευξης στόχων και εταιρικής πολιτικής. Εκτενής εμπειρία σε λήψη αποφάσεων, καθορισμό στρατηγικής και υλοποίηση αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου. Ειδική εμπειρία σε οργάνωση και υλοποίηση έργου αναδιοργάνωσης οικονομικών τμημάτων, ανάπτυξης ανθρώπινου δυναμικού, εξαγορών, χρηματοδοτήσεων, αναδιαρθρώσεων δανείων.

Επαγγελματική Εμπειρία

ΦΙΛΩΤΑΣ ΜΠΕΛΑΣ & ΥΙΟΣ Α. Ε. (Σεπτέμβριος 2014 – σήμερα)

Ελληνική εξαγωγική εταιρία με σημαντική παρουσία στον κλάδο των τυροκομικών προϊόντων που διαθέτει σύγχρονη μονάδα παραγωγής λευκών και κίτρινων τυριών (17 εκ. κύκλος εργασιών εκ των οποίων το 50% εξαγωγές , 75 άτομα προσωπικό).

Γενικός Διευθυντής - Σύμβουλος Στρατηγικής Ανάπτυξης

Αναφερόμενος στον Διευθύνοντα Σύμβουλο, υπεύθυνος για τη χάραξη της στρατηγικής της εταιρίας , την αναδιοργάνωση των Οικονομικών Υπηρεσιών με στόχο τη βελτίωση της χρηματοοικονομικής της θέσης, την βελτίωση των αποδόσεων της και των διαδικασιών της παραγωγής, την ανάπτυξη των πωλήσεων και των νέων προϊόντων, καθώς και του ανθρώπινου δυναμικού.

ΘΕΟΦΥΛΑΚΤΟΥ ΕΛΕΝΗ (Tax Consultant) (Φεβρουάριος 2013 – Αύγουστος 2014)

Οικονομικός σύμβουλος εξαγορών, αποτιμήσεων, χρηματοοικονομικών υπηρεσιών, ευρωπαϊκών εθνικών και διακρατικών προγραμμάτων.

ΠΑΥΛΙΔΗΣ Α.Ε. ΜΑΡΜΑΡΑ ΓΡΑΝΙΤΕΣ (Οκτώβριος 2000 – Ιανουάριος 2013)

Ελληνική εταιρία leader στον κλάδο της εξόρυξης μαρμάρου με τέσσερα ενεργά λατομεία στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, δύο εργοστάσια κοπής και επεξεργασίας μαρμάρου και γρανίτη, δύο υποκαταστήματα και θυγατρικές στα Βαλκάνια (42εκ. ευρώ πωλήσεις στο 2012, 90% εξαγωγές σε 30 χώρες, 320 εργαζόμενοι).

Γενικός Διευθυντής (2009-2013)

Αναφερόμενος στη Διευθύνουσα Σύμβουλο και στο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρίας, υπεύθυνος για την ανάπτυξη και υλοποίηση της στρατηγικής της επιχείρησης, του ετήσιου προϋπολογισμού, της έρευνας και ανάπτυξης νέων προϊόντων και επενδύσεων σε άλλους τομείς, της διαχείρισης των πόρων και του ανθρώπινου δυναμικού. Επικεφαλής του οικονομικού τμήματος, της παραγωγής, των λατομείων, και του τμήματος έρευνας και ανάπτυξης της εταιρίας.

Δείκτες Θέσης:

- Ετήσιος προϋπολογισμός δαπανών 23 εκ. ευρώ, επενδύσεις τετραετίας 7 εκ. ευρώ, προϋπολογισμός για την έρευνα και την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων ύψους 2 εκ. ευρώ.
- Διοίκηση Προσωπικού: Συνολικά 320 υφιστάμενοι – Άμεσοι: 6 διευθυντές τμημάτων.

Κύρια επιτεύγματα:

- Ανάπτυξη δύο νέων δραστηριοτήτων (αξιοποίηση στερεών αποβλήτων λατομείων, ενέργεια).
- Αύξηση κερδών 105%
- Αύξηση κύκλου εργασιών κατά 42%
- Αύξηση εξαγωγών κατά 50% (από 65% σε 97%)
- Μηδενισμός δανεισμού, αύξηση διαθεσίμων κατά 30 εκ. ευρώ.

Διευθυντής Οικονομικών και Διοικητικών Υπηρεσιών (2000-2008)

Αναφερόμενος στο Διευθύνοντα Σύμβουλο και στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας, υπεύθυνος για την οργάνωση των οικονομικών υπηρεσιών, το «στήσιμο» και την παρακολούθηση των εταιριών του εξωτερικού (Βαλκανικές χώρες), την έκθεση διαχείρισης και τον έλεγχο, την προετοιμασία και ανάλυση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, τις επαφές με τις τράπεζες, τη δημιουργία και εφαρμογή πιστωτικής πολιτικής και πολιτικής του τμήματος προμηθειών.

Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (2000-2013)

Αναφερόμενος στον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρίας, υπεύθυνος για την τακτική και ομαλή λειτουργία του, εισηγητής σε θέματα στρατηγικής.

ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ Α.Ε. (Μπάμπια Στάθης) (Οκτώβριος 1992- Σεπτέμβριος 2000)

Ελληνική εταιρία leader στον κλάδο των κατεψυγμένων τροφίμων – έτος ίδρυσης 1969, εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών, με δύο εργοστάσια παραγωγής και δύο υποκαταστήματα.

Διευθυντής Λογιστηρίου (1996-2000) - Προϊστάμενος Λογιστηρίου (1992-1995)

Αναφερόμενος στον Οικονομικό Διευθυντή της εταιρίας, υπεύθυνος για την οργάνωση των υπηρεσιών του λογιστηρίου, το «στήσιμο» και την παρακολούθηση των θυγατρικών του Ομίλου (12 συνδεδεμένες εταιρίες), την έκθεση διαχείρισης και τον έλεγχο, την προετοιμασία και ανάλυση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων (επιμέρους και ενοποιημένων), τις επαφές με τις τράπεζες και το Χ.Α.Α., τις ταμειακές ροές, την εφαρμογή πιστωτικής πολιτικής και των θεμάτων φορολογίας εισοδήματος.

Δείκτες Θέσης:

- Παρακολούθηση 12 θυγατρικών
- Ετήσιος προϋπολογισμός δαπανών 20 εκ. ευρώ
- Διοίκηση Προσωπικού: 30 άμεσοι υφιστάμενοι

Κύρια επιτεύγματα:

- Επιτυχής παρακολούθηση χρηματιστηριακών διαδικασιών, διαδικασιών ενοποίησης, συγχώνευσης και απορρόφησης της εταιρίας FROZA.
- Επιτυχής αλλαγή μηχανογραφικού συστήματος, εφαρμογής συστήματος προϋπολογισμού απολογισμού, κατανομής δαπανών σε κέντρα κόστους και κέντρα ευθύνης.

- Επιτυχείς έλεγχοι από την Επιτροπή ανταγωνισμού, τις φορολογικές αρχές και από ανεξάρτητους ορκωτούς ελεγκτές κατά την εξαγορά της επιχείρησης από την εταιρία ΔΕΛΤΑ.

ΑΛΕΞΙΣ Α. Ε. (Μάιος 1992 - Οκτώβριος 1992) (μέλος ομίλου Μπάρμπα Στάθης)

Προϊστάμενος λογιστηρίου

ΚΑΛΑΣ Α. Ε. (Ιανουάριος 1992- Μάιος 1992)

Προϊστάμενος λογιστηρίου (υποκατάστημα Θεσσαλονίκης)

ΥΦΑΝΤΟΥΡΓΙΑ ΑΣΤΗΡ Α. ΜΑΥΡΑΚΗΣ Α. Ε. (Νοέμβριος 1988 – Δεκέμβριος 1991)

Προϊστάμενος λογιστηρίου

Εισαγωγή και εφαρμογή μηχανογραφημένης λογιστικής, συστήματος παρακολούθησης αποθηκών και συστήματος κοστολόγησης. Συνολικά τέσσερις υφιστάμενοι.

ΚΟΣΜΑΞΥΛ Α.Ε. Βιοτεχνία Επεξεργασίας Ξύλου (Οκτώβριος 1985- Νοέμβριος 1988)

Λογιστής

Εισαγωγή και εφαρμογή Ενιαίου Γενικού Λογιστικού σχεδίου.

Σπουδές

- Πτυχιούχος Οικονομικών, Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων (1989), Ανώτατη Βιομηχανική Σχολή Θεσσαλονίκης (σημερινό Πανεπιστήμιο Μακεδονίας)
- Ξένες Γλώσσες : Αγγλικά (Lower Cambridge)

Ειδικές Γνώσεις

- Compact 400, DIS, Aberon Logistics System, Singular Logic in OS/400 DB2
- Microsoft Windows, Microsoft Office.

Επιμόρφωση

- Πρόγραμμα συμπληρωματικής εξ αποστάσεως εκπαίδευσης στα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών (2005-6)
- International Accounting Standards seminar covering IAS's/IFRS's (Global Training, 2005-6)
- Meeting of the Audit Regulatory Committee (AURC), 14 September 2007, Brussels
- United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD), ISAR/IFRS, 9-12 October 2006 and 21-23 November 2005, Geneva
- South Eastern European Partnership on Accountancy Development (SEEPAD), Regional Conference on "Public-private partnership for accountancy and audit development in the South-eastern European Region", 25-27 August 2005, Bucharest

Συμμετοχές & Συνεισφορά

- Partner στην Κυπριακή Εταιρία Συμβούλων AXXE SERVICES LTD.
- Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρίας ΕΒΡΟΦΑΡΜΑ Α.Ε. (2021 έως σήμερα).
- Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρίας Axel Accessories S.A. (2018 έως σήμερα).
- Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της βιομηχανίας γάλακτος ΚΡΙ-ΚΡΙ Α.Ε. (Ιανουάριος 2001- Δεκέμβριος 2020).
- Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (Ε.Λ.Τ.Ε.) του Υπουργείου Οικονομίας και Οικονομικών ως εκπρόσωπος του Συνδέσμου Βιομηχανιών Βορείου Ελλάδος (Ιανουάριος 2005 – Σεπτέμβριος 2013)
- Μέλος της Επιτροπής για την Αναμόρφωση του Φορολογικού Συστήματος. (Μάιος 2004 – Νοέμβριος 2004)
- Μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδος με άδεια άσκησης επαγγέλματος Λογιστή – Φοροτεχνικού Τάξης Α'
- Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Συνδέσμου Βιομηχανιών Βορείου Ελλάδος (Απρίλιος 2003 – Ιούνιος 2005)
- Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ινστιτούτου Οικονομικής Διοίκησης της Ε.Ε.Δ.Ε. Μακεδονίας (1997-2003)

Δρ. ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ ΚΑΡΑΚΑΤΣΑΝΗΣ

ΧΗΜΙΚΟΣ ΜΗΧΑΝΙΚΟΣ, PhD | ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΟ ΣΤΕΛΕΧΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ

Μαυρομιχάλη 17, 68132 Αλεξανδρούπολη | Τηλ: 693 601 9001 | Email: djssmoto@gmail.com | Ημ. Γέννησης: 18/10/1971

ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΟ ΠΡΟΦΙΛ

Καταξιωμένο διευθυντικό στέλεχος βιομηχανίας και Διδάκτωρ Χημικός Μηχανικός με περισσότερα από 20 έτη εμπειρίας στη διοίκηση παραγωγικών μονάδων (Διευθυντής Εργοστασίου / Plant Director). Διαθέτει εκτεταμένη τεχνογνωσία στη βελτιστοποίηση παραγωγικών διαδικασιών, τη διαχείριση προϋπολογισμών OPEX & CAPEX, τον σχεδιασμό και την υλοποίηση επενδυτικών έργων, καθώς και στην εφαρμογή συστημάτων Ποιοτικού Ελέγχου, Υγιεινής & Ασφάλειας (H&S) και Περιβαλλοντικής Διαχείρισης. Διακρίνεται για τις ισχυρές ηγετικές ικανότητες, την αναλυτική σκέψη στην επίλυση σύνθετων τεχνικών προβλημάτων και την αποτελεσματική καθοδήγηση ομάδων.

ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ & ΙΚΑΝΟΤΗΤΕΣ

Διοικητικές & Προσωπικές Δεξιότητες

- Ηγεσία & Καθοδήγηση Ομάδων (Team Leadership)
- Ανάλυση Πρωτοβουλιών & Προληπτική Δράση (Proactive)
- Υψηλό Αίσθημα Ευθύνης & Ιδιοκτησίας (Ownership)
- Ευελξία & Ταχεία Προσαρμογή σε Νέα Δεδομένα
- Αποτελεσματική Επίλυση Σύνθετων Προβλημάτων

Τεχνικές & Επιχειρησιακές Δεξιότητες

- Σχεδιασμός & Προγραμματισμός Παραγωγής
- Διαχείριση Δεικτών Αποδοτικότητας (OEE & KPIs)
- Σύνταξη & Παρακολούθηση Προϋπολογισμών (OPEX/CAPEX)
- Σχεδιασμός & Υλοποίηση Επενδυτικών Έργων (Capex Projects)
- Διαγνωστική & Επίλυση Βλαβών Η/Μ Εξοπλισμού

ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ

Διευθυντής Εργοστασίου (Plant Director) | SUNLIGHT RECYCLING A.E.B.E. (Μονάδα Ανακύκλωσης)

03/2018 – 07/2026

- Σύνταξη, παρακολούθηση και πιστή εκτέλεση του ετήσιου λειτουργικού και επενδυτικού προϋπολογισμού (OPEX & CAPEX).
- Συνολική διοίκηση και συντονισμός των τμημάτων Παραγωγής, Ποιοτικού Ελέγχου, Συντήρησης, Εφοδιαστικής Αλυσίδας (Logistics), Υγιεινής & Ασφάλειας (H&S) και Περιβαλλοντικής Διαχείρισης.
- Διασφάλιση υψηλών προτύπων υγιεινής, ασφάλειας και περιβαλλοντικής συμμόρφωσης σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία και τους εταιρικούς στόχους.
- Βελτιστοποίηση της χρήσης βιομηχανικών παροχών/παραγωγικών πόρων και διασφάλιση της μέγιστης διαθεσιμότητας του εξοπλισμού.
- Σχεδιασμός, διοίκηση και ενσωμάτωση νέων επενδυτικών έργων και τεχνολογικών αναβαθμίσεων.

Διευθυντής Εργοστασίου (Plant Manager) | ΜΥΛΟΙ ΘΡΑΚΗΣ - Ι. ΟΥΖΟΥΝΟΠΟΥΛΟΣ Α.Ε. (Αλευροβιομηχανία)

06/2006 – 02/2018

- Διοίκηση των τμημάτων Παραγωγής, Ποιοτικού Ελέγχου, Συντήρησης, Σιλό Σίτου, Αποθηκών και Υγιεινής & Ασφάλειας.
- Υπεύθυνος για τη μέγιστη διαθεσιμότητα (uptime) της παραγωγικής μονάδας και τον στρατηγικό προγραμματισμό αλέσεων και επεξεργασίας αλεύρων.
- Σύνταξη και διαχείριση του προϋπολογισμού παραγωγής με έμφαση στην επίτευξη υψηλών ποιοτικών προτύπων.
- Διασφάλιση της βιωσιμότητας και της ορθής λειτουργίας των σιλό σίτου, καθώς και τεχνική επίλυση θεμάτων πελατών.
- Σχεδιασμός, υλοποίηση και προσαρμογή νέων τεχνολογικών επενδύσεων στη βιομηχανική διαδικασία.

Τεχνικός Διευθυντής (Technical Manager) | ΕΒΡΟΦΑΡΜΑ Α.Β.Ε.Ε. (Βιομηχανία Γάλακτος)

03/2002 – 05/2005

- Επίβλεψη και συντονισμός των τμημάτων Παραγωγής, Ποιοτικού Ελέγχου, Συντήρησης, Στόλου Βυτιοφόρων Συλλογής Γάλακτος και Αποθηκών.
- Βελτιστοποίηση διαθεσιμότητας του παραγωγικού εξοπλισμού και του ιδιόκτητου στόλου οχημάτων.
- Διασφάλιση καθημερινού τροφοδοτικού προγραμματισμού της αγοράς με προϊόντα υψηλής ποιότητας.
- Σχεδιασμός, εφαρμογή, λειτουργία και πιστοποίηση συστημάτων διαχείρισης ποιότητας και ασφάλειας τροφίμων (ISO & HACCP).

Σύμβουλος Ποιότητας | ΘΡΑΚΗ Α.Ε. (Βιομηχανία Κρέατος)

07/1999 – 08/1999

- Συμβολή στην ανάπτυξη και εφαρμογή των συστημάτων ISO & HACCP.

Ερευνητής Χημικός Μηχανικός | Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης (Α.Π.Θ.)

1996 – 1998

- Συμμετοχή στο ερευνητικό πρόγραμμα: «Ενζυμική στερέωση φυσικών χρωστικών ουσιών σε νήματα μαλλιού και βαμβακιού».

ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ & ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ

- Mini MBA** – New York College, Θεσσαλονίκη (2024)
- Διδακτορικό Δίπλωμα (PhD) στη Χημική Μηχανική (Βιοτεχνολογία)** – Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης (Α.Π.Θ.), Πολυτεχνική Σχολή, Τμήμα Χημικών Μηχανικών
Τίτλος Διατριβής: «Ενζυμική Υδρόλυση αμυλούχων υλικών σε Διφασικά Υδατικά Συστήματα» (1995 – 2002)
- Δίπλωμα Χημικού Μηχανικού** – Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης (Α.Π.Θ.), Πολυτεχνική Σχολή, Τμήμα Χημικών Μηχανικών (1989 – 1995)
- Πιστοποίηση Επικεφαλής Επιθεωρητή Συστημάτων Ποιότητας (Lead Auditor ISO 9000:2000)** – SGS, Θεσσαλονίκη (2006)
- Επαγγελματικό Πρόγραμμα Κατάρτισης: «Συστήματα Ενεργειακής & Περιβαλλοντικής Διαχείρισης στη Βιομηχανία»** – ΚΕΚ ΕΚΕΚΑ, Θεσσαλονίκη (2002)

ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΗ & ΔΙΔΑΚΤΙΚΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ

- Συμβασιούχος Διδάσκων (Π.Δ. 407/80)** – Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης (Δ.Π.Θ.), Τμήμα Μοριακής Βιολογίας & Γενετικής
Διδασκαλία Μαθημάτων: Γενετική Ι, Βιοχημεία Ι, Βιοχημεία ΙΙ, Στοιχεία Φυσικοχημείας & Βιοφυσικής (10/2005 – 08/2007)
- Συμβασιούχος Διδάσκων (Π.Δ. 407/80)** – Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης (Δ.Π.Θ.), Τμήμα Αγροτικής Ανάπτυξης
Διδασκαλία Μαθήματος: Γενική Βιοχημεία (10/2002 – 02/2003)

ΥΠΟΤΡΟΦΙΕΣ, ΓΛΩΣΣΕΣ & ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΑ

- Υποτροφίες:** Υπότροφος Ιδρύματος Κρατικών Υποτροφών (Ι.Κ.Υ.) για την ετήσια ακαδημαϊκή επίδοση (1992-1993).
- Ξένες Γλώσσες:** Αγγλικά – First Certificate in English (FCE), University of Cambridge.
- Στρατιωτική Θητεία:** Πολεμικό Ναυτικό (2000 – 2001), Φρεγάτα «Ήπειρος» (τύπου Knox) & Ναυτικός Σταθμός Σαμοθράκης.
- Ενδιαφέροντα:** Αυτόνομη κατάδυση (PADI Open Water, ANDI 3rd Level Rescue Diver), Ιστιοπλοΐα (Δίπλωμα), Ηλεκτρονικοί Υπολογιστές, Φωτογραφία, Λογοτεχνία Επιστημονικής Φαντασίας.

ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΕΙΣ & ΣΥΝΕΔΡΙΑ

Πλούσιο επιστημονικό έργο με δημοσιεύσεις σε διεθνή επιστημονικά περιοδικά με κριτές (Journal of Food Engineering, Starch-Stärke, Cereal Chemistry) και ανακοινώσεις σε πανελλήνια & διεθνή συνέδρια Χημικής Μηχανικής και Χημείας (6 δημοσιεύσεις σε διεθνή περιοδικά & 5 εισηγήσεις σε συνέδρια).